

ชื่องาน : คู่มือการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์

วิธีการขั้นตอนการปฏิบัติงาน : การบริหารความเสี่ยง

COSO หมายถึง แนวคิดการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยมี 5 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 การระบุความเสี่ยง ขั้นตอนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนที่ 3 แนวทางการตอบสนอง/แนวทางที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง ขั้นตอนที่ 4 การดำเนินการตามกลยุทธ์/แนวทางที่ใช้จัดการแต่ละความเสี่ยง และขั้นตอนที่ 5 การตรวจติดตามประเมินการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง การจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือให้เกิดผลกระทบต่อความเสียหายในระดับที่ยอมรับได้

ปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมโดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับของส่วนราชการ วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหาร ความรู้ ความสามารถของบุคลากร กระบวนการ ทำงานข้อมูล/ระบบสารสนเทศ และเครื่องมืออุปกรณ์ เป็นต้น

ปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น ภาวะเศรษฐกิจสังคมการเมือง กฎหมาย ผู้รับบริการ เครือข่าย เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ เหตุการณ์ภายนอกส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์การกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน การร่วมมือกับองค์กรอิสระทำให้โครงการขาดการยอมรับโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้โดยไม่ถูกต้อง

ความเสี่ยงด้านทรัพยากร หมายถึง โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร การบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย งานประกันคุณภาพการศึกษา ความปลอดภัยเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้และการปฏิบัติงานของบุคลากรซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานต่างๆ ขององค์กร ทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

ความเสี่ยงด้านทรัพยากร หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมหรือขาดประสิทธิภาพในด้านการเงินงบประมาณ การควบคุมค่าใช้จ่าย ระบบสารสนเทศ และด้านสถานที่

ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความของนโยบาย กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาการดำเนินงานในการ วิเคราะห์ความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยงด้านการทุจริต หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์หรือการรับสินบน แบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ 1) ความเสี่ยงทุจริตที่เกี่ยวข้องของ อนุมัติ 2) ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ และ 3) ความเสี่ยงทุจริตโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณ และการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน / ระยะเวลาการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ขั้นการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
1	เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์	1 วัน	แบบฟอร์มคำสั่ง
2	จัดทำแนวทางการบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์	1 วัน	- ผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา - แนวทางการบริหารความเสี่ยงของปีที่ผ่านมา
3	วิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลัก COSO	7 วัน	ข้อมูลการดำเนินงานย้อนหลัง
4	การจัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์	7 วัน	ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง
5	เผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์ผ่านเว็บไซต์วิทยาลัย	10 นาที	แผนบริหารความเสี่ยง ลิงค์เผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง
6	ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์	1 ปีงบประมาณ	แผนบริหารความเสี่ยง
7	ติดตามสรุปผลการบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์	มีนาคม และ กันยายน	แบบฟอร์มรายงานแผนบริหารความเสี่ยง
8	จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์ (รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน)	มีนาคม และ กันยายน	สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
9	เผยแพร่รายงานผลการบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์ (รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน) ผ่านเว็บไซต์วิทยาลัย	10 นาที	รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
10	ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยสถาปัตยกรรมศาสตร์	1 วัน	-

กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
1	พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547
2	พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2564 มาตรา 3/1
3	เกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561
4	เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2563 - 2567 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1
5	เกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ 2567